

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **MASSIMO NICOLAZZI**  
Indirizzo

Nazionalità Italiana  
Data di nascita 17 LUGLIO 1954

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a) **2015 –**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro *Libero Professionista*

• Tipo di azienda o settore Presta attività di consulenza nel settore energetico.

Incarichi :

*Isab s.r.l.*  
Raffinazione greggi/Raffineria di Priolo  
Presidente

*Gasplus*  
Società petrolifera  
Coordinamento del risk management

• Tipo di impiego  
• Principali mansioni e responsabilità *SCM SIM S.p.A.*  
Società di intermediazione mobiliare  
Consigliere di Amministrazione e Presidente Comitato Investimenti

*ISPI Istituto Studi Politica Internazionale Via Clerici Milano*  
Think Thank  
Senior Advisor – Energy Security

**2019 – 2021**

*PB Tankers S.p.A* Via Jacopo Peri Roma  
Shipping di prodotti petroliferi

Amministratore Unico

Assume la guida della società in concordato prenotativo e la lascia in continuità aziendale dopo l'omologa e l'esecuzione di un accordo di ristrutturazione del debito, rimanendo poi nel gruppo come consigliere della controllante Pietro Barbaro S.p.A.

**2014 – 2021**

Centrex Italia S.p.A. Via Lorenzini 4 Milano

Commercializzazione di gas naturale ed elettricità all'ingrosso e al dettaglio.

Presidente

Presidenza del Consiglio di amministrazione e governance societaria

**2009 - 2014**

Centrex Europe Energy & Gas AG Wiedner Hauptstrasse 17 Vienna

Produzione e commercializzazione di gas naturale

Chief Executive Officer (Amministratore Delegato)

Amministratore delegato di un gruppo di proprietà di Gazprombank con fatturato superiore ai 500 milioni di Euro

**2004 - 2009**

Consulente e advisor. Libero professionista. Milano – Roma

Energia. Collaborazione a progetti di sviluppo.

Consulenza, gestione progetti partecipazione agli organi societari nel settore energia

Presidente delle società di scopo costituite per i progetti di rigassificazione di Livorno e Gioia Tauro

Consulente di alcune delle maggiori società italiane del settore ( Acea, Iren, Erg...)

Responsabile del Progetto Russia del gruppo armatoriale Pietro Barbaro

Consigliere di Amministrazione di A.I.M. Vicenza

**2002 – 2004**

Lukoil Overseas, Mosca

Esplorazione e produzione petrolifera

Management. Vice president, Business Development

Responsabile dello sviluppo fuori dalla Russia del portafoglio di titoli minerari del Gruppo Lukoil

**2000 – 2001**

ENI S.p.A. San Donato Milanese - Roma

Energia

Direttore di Progetto

Coordinamento dell'acquisizione della società inglese "Lasmo" da parte di ENI e del successivo processo di integrazione

**1997 – 2000**

ENI S.p.A. San Donato Milanese – Roma

Energia

Direttore di Area

Responsabile delle nuove iniziative e delle attività di sviluppo, produzione e commercializzazione di idrocarburi per il Gruppo ENI nell'area geografica Russia, Asia Centrale e Europa dell'Est

**1994 – 1997**

AGIP S.p.A. San Donato Milanese

Esplorazione e produzione di idrocarburi

Direttore Generale Negoziati e Affari Legali

Coordinamento dell'attività legale della società e responsabilità per l'individuazione e acquisizione di nuovi progetti, tra cui l'acquisizione dei giacimenti di Karachaganak e Kashagan

in Kazakhstan ed il progetto Green Stream per la produzione di gas naturale in Libia e la sua importazione in Italia

**1983 – 1994**

AGIP S.p.A. San Donato Milanese

Esplorazione e produzione di idrocarburi

Responsabile e poi (1990) Direttore Affari Legali

Direzione e coordinamento delle attività legali della società, con inclusione dell'assistenza legale diretta per i contratti internazionali (acquisizione di titoli minerari e joint ventures con i partners) della stessa

**1980 – 1983**

Ente Nazionale Idrocarburi

Energia

Addetto affari legali

Assistenza legale per i contratti internazionali del Gruppo

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

• Date (da – a)

**1980**

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

University of Michigan Law School  
Master of Laws

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Qualifica conseguita

• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**1976**

Università di Torino

Dottore in Giurisprudenza

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUA

**INGLESE**

ECCELLENTE

ECCELLENTE

ECCELLENTE

• Capacità di lettura

• Capacità di scrittura

• Capacità di espressione orale

**FRANCESE**

ECCELLENTE

ECCELLENTE

ECCELLENTE

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

SI RIMANDA ALL'ESPERIENZA LAVORATIVA

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

SI RIMANDA ALL'ESPERIENZA LAVORATIVA

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

SI RIMANDA ALL'ESPERIENZA LAVORATIVA

## Attività Didattiche

Docente di diritto e politica degli scambi internazionali, L.U.I.S.S., Roma, A.A. 1986/87, 1987/1988, 1988/1989

Docente di economia delle fonti energetiche, S.M.E., Università di Torino, dall'Anno Accademico 2015/2016 all'Anno Accademico 2023/2024

## Pubblicazioni

### MONOGRAFIE

*Il prezzo del petrolio*, Milano, Boroli, 2009. Trad. russa *Zena Nefti*, Mosca 2012

*Elogio del Petrolio – Energia e disuguaglianza dal mammut all'auto Elettrica*, Milano, Feltrinelli Editore, 2019

### ARTICOLI E SAGGI

1. *Rabbrivire per Kiev?* Limes, 3/2022
2. *L'imprevedibile normalità del virus*, Limes, 1/2022
3. *L'energia dopo il virus, ovvero come surriscaldare il debito pubblico*, Limes, 12/2020
4. *Il razzismo senza la razza*, Limes, 2/2020
5. *Il complotto del gasdotto*, Limes, 12/2017
6. *Introducing an energy transition*, I quaderni AIAF, 174, Maggio 2017 (Ripubblicato come "The secret to energy transition, [www.macroegeo.com](http://www.macroegeo.com))

7. *La rendita petrolifera nell'età dell'abbondanza*, in "L'età dell'abbondanza. Come cambia la sicurezza energetica", ISPI/Epoké, 2016
8. *"Energia"*, in "ISPI, Rapporto 2016. Le nuove crepe della governance mondiale", ISPI/Epoké 2016
9. *"Geopolitica del prezzo del petrolio"*, in "Il nuovo disordine internazionale", Fondazione Magna Carta, 2015
10. Voce *"Geopolitica degli idrocarburi non convenzionali"*, Atlante Geopolitico Treccani, 2015
11. *Petrostatus*, Limes, 12/2014
12. *Il fantasma di un'opera*, Limes, 11/2014
13. *Dal barile alla rendita*, Limes, 05/2014
14. *American Petroleum*, I Classici di Limes, 2/2012
15. *Pane e petrolio*, Limes, 6/2011
16. *Il sovrano e l'eletto*, Limes 6/2010
17. *Petrolio e mammut*, I Quaderni Speciali di Limes, 1/2009
18. *La giostra degli incentivi "verdi"*, in Nomos & Khaos, Rapporto Nomisma 2007 sulle prospettive economiche e strategiche
19. *E poi non rimase più nessuno*, Limes, 6/2007
20. *Petrolio: il tempo breve dell'energia*, in Nomos & Khaos, Rapporto Nomisma 2006 sulle prospettive economiche e strategiche.
21. *Cucinare con Gazprom*, Limes, 6/2006
22. *A colloquio con Monsieur Le Gas*, Limes, 1/2006
23. *I poteri del petrolio*, Limes, 06/2004
24. *Gli idrocarburi dell'Asia centrale in cerca di un mercato*, Limes, 4/2001
25. *Commento a norme in materia di idrocarburi della Legge 9 Febbraio 1991, N.9 (Piano energetico nazionale)*, Le Nuove Leggi Civili Commentate, 2-3/1993.
26. *Di lodi iniqui e valide sentenze. Il caso OIAETI-SOFIDIF*. Diritto del Commercio Internazionale, 1/1992
27. *Contratti funzionalmente collegati e arbitrato: L'affaire OIAETI-SOFIDIF*, Diritto del Commercio Internazionale, 1/1991
28. *Petroleum Law and Petroleum Joint Ventures in Italy*, Journal of Energy and Natural Resources Law, 8, 1990
29. *Consegna senza polizza e "letters of indemnity" al compratore. L'esperienza petrolifera*. Diritto del Commercio Internazionale, 2, 1989
30. *Tra "diritto" e "pregiudizio". Appunti sulla giurisprudenza della Corte Suprema in materia di standing*. Diritto e Società, 1986